

第 7 期 総 合 計 画 事 務 事 業 進 行 管 理 調 書

【PLAN】

事務事業の目的と成果

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

事業名	商工会議所活動促進事業				事業期間	— 年度 ～ — 年度								
事業性質区分	新規・継続	継続	建設・建設外	建設外	第7期総合計画の位置付け	4-2-1	他に関連する基本事業	—	—	—	—	—	所管課係	商工労働観光課商工振興係
目的 (何のために実施するのか)	砂川商工会議所の事業推進を支援することにより、市内中小企業者の経営安定、育成を推進し、商工業の振興と地域住民の福祉の向上を図る。							手段 (どのような方法で実現するのか)	砂川商工会議所が行う商工会議所事業、中小企業相談所事業、商工業近代化事業へ補助金を支出し支援する。					
対象 (誰・何を対象としているのか)	砂川商工会議所。							成果 (どのような効果が得られるのか)	砂川商工会議所による経営相談業務をはじめとする、様々な支援対策が可能になり、市内中小企業の経営安定・振興が図られる。					
事業開始時の状況・これまでの経緯	砂川商工会議所における「一般会計運営費」、「中小企業相談所運営・事業費」、「商工業近代化事業」に係る経費の一部を補助することにより、砂川商工会議所が行う施策の円滑化を図り、ひいては市内中小企業者の経営安定に資するものとして事業が開始された。													

【DO】

実績

(単位：円)

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合 合計
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源	計画額	6,763,000	6,763,000	6,763,000	20,289,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	25,125,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	33,500,000	78,914,000
		予算計上額	6,763,000	7,165,000	7,665,000	21,593,000	8,375,000	8,187,000		16,562,000					0	38,155,000
		実績額	5,828,000	6,459,000	7,155,000	19,442,000	6,850,000			6,850,000					0	26,292,000
	事業費合計	計画額	6,763,000	6,763,000	6,763,000	20,289,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	25,125,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	8,375,000	33,500,000	78,914,000
		予算計上額	6,763,000	7,165,000	7,665,000	21,593,000	8,375,000	8,187,000	0	16,562,000	0	0	0	0	0	38,155,000
		実績額	5,828,000	6,459,000	7,155,000	19,442,000	6,850,000	0	0	6,850,000	0	0	0	0	0	26,292,000
	事業費予算の内容		商工会議所事業補助：1,839,000円 中小企業相談所事業補助：3,924,000円 商工業近代化事業補助：1,000,000円	商工会議所事業補助：1,839,000円 中小企業相談所事業補助：4,326,000円 商工業近代化事業補助：1,000,000円	商工会議所事業補助：1,843,000円 中小企業相談所事業補助：4,822,000円 商工業近代化事業補助：1,000,000円		商工会議所事業補助：1,845,000円 中小企業相談所事業補助：5,530,000円 商工業近代化事業補助：1,000,000円	商工会議所事業補助：1,831,000円 中小企業相談所事業補助：5,356,000円 商工業近代化事業補助：1,000,000円								
			中小企業相談所事業補助の増によるもの	中小企業相談所事業補助の増によるもの	中小企業相談所事業補助の増によるもの		中小企業相談所事業補助の増によるもの	中小企業相談所事業補助の増によるもの								
			商工会議所事業補助・中小企業相談所事業補助の減によるもの	商工会議所事業補助・中小企業相談所事業補助の減によるもの	中小企業相談所事業補助の減によるもの		中小企業相談所事業補助の減によるもの	中小企業相談所事業補助の減によるもの								

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：商工会議所事業補助金額				指標の求め方：補助金額									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：商工会議所会員数				指標の求め方：商工会議所の各年度末の会員数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総 合 計 画 計
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 業務 事業 評価	指 標	活動指標 1 （単位/千円）	計画値 6,250	6,250	6,250		6,250	6,250	6,250		6,250	6,250	6,250	6,250		
		実績値 5,828	6,459	7,155		6,850										
	成果指標 1 （単位/件）	計画値 360	360	360		360	360	360		360	360	360	360			
		実績値 380	375	362		356										
	評 価 内 容	事業の達成度 （活動指標をもとに評価）				達成されている										
		事業の成果 （成果指標をもとに評価）				変わらない										
		事業の効率性 （事業費に対する成果）				変わらない										
		総合評価				普通である										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析： 新型コロナウイルス感染症の影響による市民祭り中止に伴い露店受入協議会補助及び中小企業相談所事業の人件費・事業費補助の減があったものの各種給付金申請のサポート業務等の効果により会員数の増に繋がった。	自己分析： 中小企業相談所事業の人件費・事業費補助が予算額と比較し減となったものの、必要な額を補助しており活動指標を達成した。また、廃業・移転等により会員数が微減となった。	自己分析： 中小企業相談所事業の人件費が予算額と比較し減となったものの、必要な額を補助しており活動指標を達成した。また、廃業等により会員数が微減となった。	判断理由： 成果指標である会員数は微減であるがほぼ変わらず、活動指標である補助金額については、必要な額を補助しており達成はされているため、普通であると判断した。	自己分析： 中小企業相談所事業の事業費予算額と比較し減となったものの必要な額を補助しているが、廃業等により会員数が微減となった。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：		
	今後の方向性					現状のまま継続										
方向性の判断理由改善、改革の内容（R5、R8、R10）		R5： 商工会議所の補助については、経営相談業務をはじめとし、市内中小企業に対する支援を行っており、市内中小企業の経営安定に寄与していることから、今後も支援を継続していきたい。				R8：				R10：						

[CHECK · ACTION]

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）				指標名：受講者数				指標の求め方：受講者数									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）				指標名：新規受講事業者数				指標の求め方：初めて受講した事業者数									
				第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
				第 1 力年 (3 力年)	第 2 力年 (4 力年)	第 3 力年 (5 力年)	実施 3 力年 合 計	第 4 力年 (6 力年)	第 5 力年 (7 力年)	第 6 力年 (8 力年)	実施 3 力年 合 計	第 7 力年 (9 力年)	第 8 力年 (10 力年)	第 9 力年 (11 力年)	第 10 力年 (12 力年)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/人)	計画値	5	5	5		5	5	5		5	5	5	5		
			実績値	3	11	12		7									
		成果指標 1 (単位/社)	計画値	1	1	1		1	1	1		1	1	1	1		
			実績値	1	1	2		3									
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)					ほぼ達成されている										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)					変わらない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)					変わらない										
		総合評価					良好である										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析		自己分析： 新規受講事業者が1者あったものの、新型コロナウイルス感染症の影響により、予定していた受講の中止などがあり、受講者数が計画値を下回った。	自己分析： 新規受講事業者が1者あり、受講者数も計画値を上回ったが、今後とも各事業所への周知・受講促進を図る。	自己分析： 新規受講事業者が2者あり、受講者数も計画値を上回ったが、今後とも各事業所への周知・受講促進を図る。	判断理由： 活動指標、成果指標共に概ね達成しており、事業者からのニーズには応えられていることから、良好であると判断した。	自己分析： 新規受講事業者が3者あり、受講者数も計画値を上回ったが、今後とも各事業所への周知・受講促進を図る。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
今後の方向性						現状のまま継続											
方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)			R5： 市内中小企業経営者及び従業員の研修環境を整備し、有能な人材を確保・育成することにより経営の安定化を図ることは重要であり、今後も事業を継続していきたい。				R8：				R10：						

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源	計画額				0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	3,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	4,000,000	7,000,000
		予算計上額				0	1,000,000	129,000		1,129,000					0	1,129,000
		実績額				0	189,230			189,230					0	189,230
	事業費合計	計画額	0	0	0	0	1,000,000	1,000,000	1,000,000	3,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	4,000,000	7,000,000
予算計上額		0	0	0	0	1,000,000	129,000	0	1,129,000	0	0	0	0	0	1,129,000	
実績額		0	0	0	0	189,230	0	0	189,230	0	0	0	0	0	189,230	
事業費予算の内容					資格等取得支援事業にかかる助成	資格等取得支援事業にかかる助成										
前年度予算との比較 (増減理由)					令和6年度から事業実施	想定受講者数11名と平均補助額により減										
実績との比較 (増減理由)					受講者数が見込みより少なかったことによる補助額の減											

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：中小企業等振興補助金額				指標の求め方：中小企業等振興補助金（資格等取得支援事業）助成額									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：資格等取得者数				指標の求め方：資格等取得者数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/千円)	計画値				1,000	1,000	1,000		1,000	1,000	1,000	1,000		
			実績値				190									
		成果指標 1 (単位/人)	計画値				20	20	20		20	20	20	20		
			実績値				13									
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)														
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)														
		事業の効率性 (事業費に対する成果)														
		総合評価														
			自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析： 資格取得者数が 13者あり、計画 値を下回った。 平均受講料が当 初想定より低 かったため、助 成額も低い結果 となった。今後 とも各事業所へ の周知・受講促 進を図る。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
	今後の方向性															
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5：				R8：				R10：					

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：中小企業等振興補助金額				指標の求め方：中小企業等振興補助金（事業承継促進支援事業）助成額									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：事業承継成約数				指標の求め方：事業承継に結び付いた件数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 業務 事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/千円)	計画値				500	500	500		500	500	500	500		
			実績値				1,076									
		成果指標 1 (単位/件)	計画値				1	1	1		1	1	1	1		
			実績値				3									
	評価 内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)														
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)														
		事業の効率性 (事業費に対する成果)														
		総合評価														
			自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析： 事業者の高齢化に伴い、事業承継を検討している事業者が内在している影響により、申請者が増加し、今後も銀行や商工会議所と連携し、現状の把握や情報の共有を行い、承継の促進につながるよう努める。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性														
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5：				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

		第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画	
		第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計		
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額	70,000,000	60,000,000	60,000,000	190,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	180,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	240,000,000	610,000,000
		予算計上額	70,000,000	70,000,000	70,000,000	210,000,000	60,000,000	60,000,000		120,000,000					0	330,000,000
		実績額	70,000,000	70,000,000	70,000,000	210,000,000	60,000,000			60,000,000					0	270,000,000
	一般財源	計画額	13,094,000	12,344,000	11,993,000	37,431,000	11,175,000	10,774,000	10,477,000	32,426,000						

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：新規融資実行件数				指標の求め方：新規融資実行件数									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：新規融資金額				指標の求め方：新規融資金額									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/件)	計画値 27 実績値 17	27 22	27 12		27 13	27	27		27	27	27	27		
		成果指標 1 (単位/千円)	計画値 163,280 実績値 76,170	163,280 125,490	163,280 57,580		163,280 90,148	163,280	163,280		163,280	163,280	163,280	163,280		
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				あまり達成されていない										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				あまり上がっていない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)				変わらない										
		総合評価				普通である										
			自己分析： 新型コロナウイルス感染症の影響により、当面の運転資金としての融資のニーズがあったものの、設備資金の新規利用は2件にとどまり、計画値を下回った。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画値を下回ったものの、これまで新型コロナウイルス感染症の影響により減少傾向にあった設備投資のための資金利用が増加している。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画地を下回った。新型コロナウイルス感染症の影響が落ち着いたため、新型コロナウイルス対策分の新規受付を令和5年度末をもって終了した。	判断理由： 新型コロナウイルス感染症の影響により設備資金の利用が少なく活動指標・成果指標ともに計画値を下回ったものの、運転資金・設備資金ともに利用が回復傾向にあるため、普通と判断した。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画値を下回ったものの、運転資金・設備投資ともに利用額が増加している。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性				現状のまま継続										
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： 本事業は市内事業者の経営の安定と生産性の向上に必要な事業であることから、今後も継続していきたい。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

[illegible]

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）				指標名：申請事業者数				指標の求め方：申請事業者数									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）				指標名：申請事業者売上げ				指標の求め方：申請事業者の売上が事業終了後と比べ1年後には5%以上の拡大									
				第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画
				第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
事業 評価	指標	活動指標1 (単位/事業者)	計画値					3	3		3						
			実績値														
		成果指標1 (単位/%)	計画値					100	105		105						
			実績値														
	評価 内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)															
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)															
		事業の効率性 (事業費に対する成果)															
		総合評価															
				自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
			総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析														
	今後の方向性																
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5：				R8：				R9：						

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	○
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	道費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	地方債	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	その他	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	一般財源	計画額	706,000	706,000	706,000	2,118,000	790,000	790,000	790,000	2,370,000	790,000	790,000	790,000	790,000	3,160,000	7,648,000
		予算計上額	706,000	643,000	934,000	2,283,000	790,000	814,000		1,604,000					0	3,887,000
		実績額	592,590	815,190	770,940	2,178,720	799,160			799,160					0	2,977,880
	事業費合計	計画額	706,000	706,000	706,000	2,118,000	790,000	790,000	790,000	2,370,000	790,000	790,000	790,000	790,000	3,160,000	7,648,000
		予算計上額	706,000	643,000	934,000	2,283,000	790,000	814,000	0	1,604,000	0	0	0	0	0	3,887,000
		実績額	592,590	815,190	770,940	2,178,720	799,160	0	0	799,160	0	0	0	0	0	2,977,880
事業費予算の内容		管理団体への補助金11団体	管理団体への補助金11団体	管理団体への補助金11団体		管理団体への補助金11団体	管理団体への補助金11団体									
前年度予算との比較 (増減理由)		予算の計算方法は前々年度7月～前年度6月の電気料金をベースに計算している。前年度実績額と昨今の電気代の上昇を踏まえ予算額の減	予算の計算方法は前々年度7月～前年度6月の電気料金をベースに計算している。前年度実績額と昨今の電気代の上昇を踏まえ予算額の減	予算の計算方法は前々年度7月～前年度6月の電気料金をベースに計算している。前年度実績額と昨今の電気代の増		予算の計算方法は前々年度7月～前年度6月の電気料金をベースに計算しており、前年度実績額と昨今の電気代の状況を踏まえ予算額の減	予算の計算方法は前々年度7月～前年度6月の電気料金をベースに計算しており、前年度実績額と昨今の電気代の状況を踏まえ予算額の増									
実績との比較 (増減理由																

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）	指標名：商業街路灯管理本数	指標の求め方：商業街路灯管理本数
成果指標 1（「成果」をもとに設定）	指標名：SuBACo来館者数	指標の求め方：SuBACo来館者数

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/基)	計画値 111 実績値 111	111 111	111 111		111 111	111 111	111 111		111 111	111 111	111 111	111 111		
		成果指標 1 (単位/人)	計画値 1,857 実績値 625	1,857 427	1,857 535		1,857 1,575	1,857 1,857	1,857 1,857		1,857 1,857	1,857 1,857	1,857 1,857	1,857 1,857		
		事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されている										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				上がっていない										
	評価内容	事業の効率性 (事業費に対する成果)				あまり上がっていない										
		総合評価				普通である										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析： 助成件数は計画通り執行している。SuBACo来館者数は、新型コロナウイルス感染症の影響による休館や外出自粛等により計画値を大きく下回っている。本事業は廃止すると通行に支障が出ることから、必要があると考える。	自己分析： 助成件数は計画通り執行している。SuBACoは、令和4年度より駅前施設整備のため観光協会隣に移転した。SuBACo内でのイベント開催が困難となったため、来館者数が計画値を大きく下回る結果となったが、本事業は廃止すると通行に支障が出ることから、必要があると考える。	自己分析： 助成件数は計画通り執行している。SuBACoは令和4年度より駅前施設整備のため観光協会隣に移転しており、SuBACo内でのイベント開催が困難となったため、来館者数が計画値を大きく下回る結果となったが、本事業は廃止すると通行に支障が出ることから、必要があると考える。	判断理由： 事業は達成されており、商業街路灯の維持により商店街利用者の利便性、安全性の確保が保たれているが、成果指標であるSuBACoの来館者数が減少していることから、総合的には普通であると判断した。	自己分析： 助成件数は計画通り執行している。SuBACoは令和4年度より駅前施設整備のため観光協会隣に移転しており、昨年度と比べ大きく改善しているが、SuBACo内でのイベント開催が困難となったため、計画値を下回る結果となった。令和7年4月よりすなわちに移転したことから、来館者の増が期待されるとともに、本事業は廃止すると通行に支障が出ることから、必要があると考える。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性				現状のまま継続										
	方向性の判断理由改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： 商店街利用者の利便性・安全性の確保の観点から商業街路灯の維持は不可欠である。電気料金の高騰・事業者の廃業等により電気代の負担が増大していることもあり、補助事業を廃止すると商業街路灯の維持が困難となる場合が想定されるため、現状のまま継続としたい。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

			第1次実施3力年計画				第2次実施3力年計画				第3次実施4力年計画					第7期 総合計画
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3力年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3力年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4力年 合計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	道費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	地方債	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	その他	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	一般財源	計画額	1,325,000	938,000	938,000	3,201,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	4,254,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	5,672,000	13,127,000
		予算計上額	1,325,000	2,184,000	2,534,000	6,043,000	1,418,000	1,188,000		2,606,000					0	8,649,000
		実績額	2,396,500	1,915,989	5,263,757	9,576,246	987,000			987,000					0	10,563,246
	事業費合計	計画額	1,325,000	938,000	938,000	3,201,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	4,254,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	1,418,000	5,672,000	13,127,000
		予算計上額	1,325,000	2,184,000	2,534,000	6,043,000	1,418,000	1,188,000		2,606,000	0	0	0	0	0	8,649,000
		実績額	2,396,500	1,915,989	5,263,757	9,576,246	987,000	0	0	987,000	0	0	0	0	0	10,563,246
	事業費予算の内容		賃借料補助： 1,325,000円	賃借料補助： 2,184,000円	賃借料補助： 2,534,000円		賃借料補助： 1,418,000円	賃借料補助： 1,188,000円								
前年度予算との比較 (増減理由)		件数及び申請額 の変動による増	件数及び申請額 の変動による増	件数及び申請額 の変動による増		件数及び申請額 の変動による減	件数及び申請額 の変動による減									
実績との比較 (増減理由)		改装費補助の申請が3件あったため	申請額の変動によるため	賃借料補助の申請が想定より多かったことに加え、改装費補助の申請が1件あったため		申請額の変動によるため										

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）				指標名：中小企業等振興補助金助成件数				指標の求め方：中小企業等振興補助金助成件数（小売り商業店舗等の新築費、改装費、賃借料）									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）				指標名：市内空き店舗の数				指標の求め方：市内空き店舗の数									
				第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
				第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/件)	計画値	3	3	3		3	3	3		3	3	3	3		
			実績値	5	3	8		4									
		成果指標 1 (単位/店舗 数)	計画値	31	31	31		31	31	31		31	31	31	31		
			実績値	32	32	32		39									
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)					達成されている										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)					あまり上がっていない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)					変わらない										
		総合評価					普通である										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析： 新規出店に伴い補助金助成件数が計画値を上回っている。廃業などにより空き店舗数は増加しており、現状のまま使用可能な店舗が少ないのが実態である。本事業については中心市街地の活性化に寄与していることから、継続の必要があると考える。	自己分析： 新規出店があったことから助成件数は計画値を達成している。廃業により空き店舗が増加している一方、老朽化により取り壊される物件も増加していることから、空き店舗数の減少はなかった。本事業については商店街の活性化および創業支援の観点から継続の必要があると考える。	自己分析： 新規出店が多くあったことから助成件数は計画値を上回っている。廃業などにより空き店舗は増加している一方、老朽化により使用不能な物件や取り壊される物件が増加していることから、空き店舗数の増減はなかった。本事業については商店街の活性化および創業支援の観点から継続の必要があると考える。	判断理由： 活動指標である助成件数は計画値を達成しているが、成果指標である市内空き店舗の数は新規出店があるものの廃業等により減少していないことから、普通であると判断した。	自己分析： 新規出店があったことから助成件数は計画値を達成している。廃業により空き店舗が増加していることに加え、老朽化により取り壊される物件も増加していることから、本事業については商店街の活性化および創業支援の観点から継続の必要があると考える。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：		
	今後の方向性					現状のまま継続											
方向性の判断理由改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： 例年、複数の事業者が本事業を活用し新規出店を行っており、空き建築物の解消につながっている。一方、既存の空き店舗の老朽化により改装が必要な物件も多数存在する。 市内の空き店舗、空き地の解消に民間活力を支援する本事業は有効であることから、今後も新規出店・商店街の活性化を促進するため本事業を継続していきたい。					R8：					R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

		第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画	
		第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計		
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源	計画額	960,000	960,000	960,000	2,880,000	320,000	320,000	320,000	960,000	320,000	320,000	320,000	320,000	1,280,000	5,120,000
		予算計上額	960,000	960,000	320,000	2,240,000	320,000	320,000		640,000					0	2,880,000
		実績額	0	0	153,130	153,130	153,751			153,751					0	306,881
	事業費合計	計画額	960,000	960,000	960,000	2,880,000	320,000	320,000	320,000	960,000	320,000	320,000	320,000	320,000	1,280,000	5,120,000
		予算計上額	960,000	960,000	320,000	2,240,000	320,000	320,000	0	640,000	0	0	0	0	0	2,880,000
		実績額	0	0	153,130	153,130	153,751	0	0	153,751	0	0	0	0	0	306,881
	事業費予算の内容		地域イベントへの助成 中央商店街益譲り： 320,000円 砂川お祭り広場： 320,000円 あさひサマーフェス ティバル：320,000円	地域イベントへの助成 中央商店街益譲り： 320,000円 砂川お祭り広場： 320,000円 あさひサマーフェス ティバル：320,000円	地域イベントへの助成 砂川お祭り広場： 320,000円		地域イベントへの助成 中央市場祭り （仮称）： 320,000円	地域イベントへの助成 中央市場納涼ビ アガーデン： 320,000円								
	前年度予算との比較 （増減理由）		前年度同額	前年度同額	イベントの中止 決定による件数の減		前年度同額	前年度同額								
実績との比較 （増減理由）		新型コロナウイルス感染症対策により中止	新型コロナウイルス感染症対策													

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：中小企業等振興補助金額				指標の求め方：中小企業等振興補助金（商店街活性化事業）助成額									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：砂川商店会連合会会員数				指標の求め方：砂川商店会連合会会員数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/千円)	計画値 729	実績値 0	729 154		320 154	320	320		320	320	320	320		
		成果指標 1 (単位/人)	計画値 77	実績値 80	77 75		77 71	77	77		77	77	77	77		
		事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されていない										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				あまり上がっていない										
	評価内容	事業の効率性 (事業費に対する成果)				あまり上がっていない										
		総合評価				普通である										
			自己分析： 新型コロナウイルス感染症拡大防止により全てのイベントが中止となった。	自己分析： 新型コロナウイルス感染症拡大防止により全てのイベントが中止となった。	自己分析： これまで補助を行っていた中央商店街盆踊り大会およびあさひサマーフェスティバルが中止となり、お祭り広場も規模を縮小し開催したため、活動指標の計画値を下回った。	判断理由： 令和2年度から新型コロナウイルス感染症の影響によりイベントが中止となり活動指標を達成できていない。この間、事業所数の減少・イベント主催者の高齢化により開催が困難となったイベントがある一方、成果指標である砂商連加盟店舗数は横ばいであることから普通であると判断した。	自己分析： 今回から新たに中央市場納涼ビアガーデンとして事業を開催したが、事業所数の減少・運営側の高齢化等により、事業規模が縮小されたため、活動指標の計画値を下回った。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性				手段の見直し										
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： 令和2年度から事業にかかる諸経費の高騰を理由に補助上限額を32万円に増額したが、新型コロナウイルス感染症の影響によりイベントが中止となっていた。新型コロナウイルス感染症が5類となりイベントの実施が可能となったが、この間事業所数の減少・イベント主催者の高齢化等により、「あさひサマーフェスティバル」が中止、「中央商店街盆踊り大会」も商店街として開催できなくなり、令和5年度に砂川納涼盆踊り大会実行委員会が新たに盆踊り大会を実施した。「砂川お祭り広場」は令和5年を最後に終了とし、令和6年以降は新たな形でイベントの企画を予定している。いずれも商店街単位でのイベント開催が困難となってきたことから、中小企業者及び商店街団体等の実情を聞き取り、自立して活性化に取り組むことができるよう新たな支援策を検討する必要がある。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

		第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画	
		第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計		
投入された事業費の推移	国費計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源計画額	20,757,000	20,757,000	20,757,000	62,271,000	12,285,000	12,285,000	122,850,000	147,420,000	12,285,000	12,285,000	12,285,000	12,285,000	49,140,000	258,831,000	
		予算計上額	20,757,000	11,940,000	19,097,000	51,794,000	12,285,000	22,679,000		34,964,000					86,758,000	
		実績額	11,931,498	7,199,073	5,645,668	24,776,239	9,605,315			9,605,315					34,381,554	
	事業費合計計画額	20,757,000	20,757,000	20,757,000	62,271,000	12,285,000	12,285,000	122,850,000	147,420,000	12,285,000	12,285,000	12,285,000	12,285,000	49,140,000	258,831,000	
		予算計上額	20,757,000	11,940,000	19,097,000	51,794,000	12,285,000	22,679,000	0	34,964,000	0	0	0	0	86,758,000	
		実績額	11,931,498	7,199,073	5,645,668	24,776,239	9,605,315	0	0	9,605,315	0					

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）	指標名：SuBACo来館者数	指標の求め方：SuBACo来館者数
成果指標 1（「成果」をもとに設定）	指標名：電動自転車貸出数	指標の求め方：電動自転車貸出数

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画 総合
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
事業 評価	指標	活動指標1 (単位/人)	計画値 1,860 実績値 625	1,860 427	1,860 535		1,860 1,575	1,860	1,860		1,860	1,860	1,860	1,860		
		成果指標1 (単位/人)	計画値 160 実績値 50	160 89	160 152		160 163	160	160		160	160	160	160		
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されていない										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				上がっていない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)				あまり上がっていない										
		総合評価				問題がある										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析： SuBACo来館者数及び電動自転車貸し出し数は、新型コロナウイルス感染症の影響による休館や外出自粛等により計画値を大きく下回っているが、商工振興・観光の両面から効果が見込まれるため事業の継続が必要であると考え。	自己分析： 駅前地区整備のためSuBACoが観光協会が入居する建物内に移転し、SuBACo内での催しなどが困難となったことから、来館者が減少し、計画値を大きく下回った。また、電動自転車貸出数はコロナ禍に比べ回復はしたものの計画値を大きく下回った。	自己分析： 活動指標は昨年度と比較して増加したものの、SuBACo内での催しが増えたことから計画値を下回った。また、成果指標は地域おこし協力隊によるSNSでの周知等により増加傾向にある。	判断理由： コロナ禍での休館や外出自粛のほか、SuBACoの移転により催しが増えたことから、活動指標・成果指標とも計画値を大きく下回った。駅前施設完成後のSuBACoの役割や商店街情報の発信方法など検討の必要があることから問題があると判断した。	自己分析： 活動指標はSuBACo内での催しが増えたため、ショップカード設置等の取り組みにより計画値は下回ったが、昨年度と比較して大きく増加した。また、成果指標は地域おこし協力隊によるSNSでの周知等により計画値を上回った。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性				手段の見直し										
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： 駅前地区整備による移転に伴い、当初広いスペースで行っていたショップカード等広告媒体の設置・事業の開催などが困難となったため、現在はSNSによる情報発信を主に行っている。まちなかの賑わい創出のため情報発信・商店街への回遊促進は継続して行っていく必要があるが、駅前施設完成後のSuBACoの役割やその方策については改めて検討の必要がある。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	○	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

			第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画 合 計
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合 計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合 計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合 計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源	計画額	1,166,000	1,166,000	1,166,000	3,498,000	2,166,000	1,166,000	1,166,000	4,498,000	1,166,000	1,166,000	1,166,000	1,166,000	4,664,000	12,660,000
		予算計上額	1,166,000	1,166,000	1,166,000	3,498,000	2,166,000	1,166,000		3,332,000					0	6,830,000
		実績額	1,466,000	1,459,300	1,466,000	4,391,300	2,166,000			2,166,000						0
	事業費合計	計画額	1,166,000	1,166,000	1,166,000	3,498,000	2,166,000	1,166,000	1,166,000	4,498,000	1,166,000	1,166,000	1,166,000	1,166,000	4,664,000	12,660,000
		予算計上額	1,166,000	1,166,000	1,166,000	3,498,000	2,166,000	1,166,000	0	3,332,000	0	0	0	0	0	6,830,000
		実績額	1,466,000	1,459,300	1,466,000	4,391,300	2,166,000		0	2,166,000	0	0	0	0	0	6,557,300
	事業費予算の内容	商工会議所補助金														

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：ワンストップ窓口の相談件数				指標の求め方：ワンストップ窓口の相談件数										
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：創業支援事業等に基づく新規創業件数及び事業承継件数				指標の求め方：創業支援事業等に基づく新規創業件数及び事業承継件数										
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総 合 計 画 合 計	
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計		
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/件)	計画値 8	8	8		8	8	8		8	8	8	8			
		実績値	12	8	6		12										
		成果指標 1 (単位/件)	計画値	2	2	3		3	4	4		4	5	5	6		
		実績値	5	6	2		3										
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されている											
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				上がっている											
		事業の効率性 (事業費に対する成果)				上がっている											
		総合評価				良好である											
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析： 相談件数・新規創業件数・事業承継件数ともに計画値を上回っている。新たに創業を目指す方が増えてきており、それに伴い各種補助金や空き店舗に関する相談が多くなっている。	自己分析： 相談件数・新規創業件数ともに計画値を達成している。ワンストップ相談窓口の設置や創業セミナーの開催のほか、よろず支援拠点の出張相談会の実施等により新規創業につながった。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画値を下回ったものの、補助金や空き店舗情報の発信などにより創業者が生まれ、地域経済の活性化につながっている。	判断理由： ワンストップ窓口の相談件数も計画値以上に推移し、創業件数も増加していることから良好であると判断した。	自己分析： 相談件数・新規創業件数・事業承継件数ともに計画値に達している。新たに創業を目指す方が増えてきており、それに伴い各種補助金や空き店舗に関する相談が多くなっている。	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：			
今後の方向性					現状のまま継続												
方向性の判断理由改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5： ワンストップ相談窓口設置や創業セミナーの実施により、新規創業者が増加している。また、地域おこし協力隊起業又は事業承継支援補助金は協力隊卒業後の定住につながっている。空き店舗の解消と地域経済の活性化につながっているため、現状のまま継続することとした。				R8：				R10：							

【PLAN】

事務事業の目的と成果

目的 (何のために実施する のか)	企業施設を新設、増設または移設する者に対して助成措置を行うことにより、企業の設備投資にかかる負担を軽減し、企業の立地や事業の拡大を促進する。	手段 (どのような方法で 実現するのか)	企業施設を新設、増設または移設する者に対し補助金を支給することにより、企業の設備投資を促す。 企業施設の投資額1,500万円以上、従業員が3人以上を条件としている。
-------------------------	--	----------------------------	---

対象 (誰・何を対象としているのか)	企業施設を新設、増設または移設する者。	成果 (どのような効果が得られるのか)	企業施設の新設・増設・移設に係る経費を軽減し、企業の設備投資を促すことにより、雇用の確保や市内購買等、経済効果が見込まれる。
-----------------------	---------------------	------------------------	--

事業開始時の状況・これまでの経緯	平成元年度に条例を制定し事業を開始。 平成９年度一部改正。 平成２４年９月に条例を一部改正し、補助基準、限度額、対象地域を拡大し、市外からの企業誘致の他、市内企業の投資にも対応できるよう優遇措置を改善。 令和２年３月１９日公布にて、令和６年３月３１日まで対象期間を延長した。
------------------	---

【DO】

[illegible]

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）				指標名：補助金額				指標の求め方：補助金額									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）				指標名：施設新設等を行った企業の新規雇用者数				指標の求め方：新規雇用にかかる助成を行った人数									
				第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期
				第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	総 合 計 画 計
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/千円)	計画値	15,000	15,000	15,000		15,000	15,000	15,000		15,000	15,000	15,000	15,000		
			実績値	150,254	1,908	32,253		197,176									
		成果指標 1 (単位/人)	計画値	3	3	3		3	3	3		3	3	3	3		
			実績値	0	0	0		18									
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)						達成されている									
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)						上がっていない									
		事業の効率性 (事業費に対する成果)						上がっていない									
		総合評価						良好である									
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析		自己分析：今年度の補助内容は、税額補助（2年目及び4年目）に加え、既存企業の工場増設に伴う施設建設補助をおこなったことから、企業振興が図られたものと考ええる。	自己分析：新たな設備投資はなかったものの、税額補助（2年目、3年目及び5年目）をおこなったことから、企業振興が図られたものと考ええる。	自己分析：今年度の補助内容は、税額補助（3年目及び4年目）に加え、既存企業の工場増設に伴う施設建設補助をおこなったことから、企業振興が図られたものと考ええる。	判断理由：活動指標は計画値を上回ったものの、成果指標は計画値を下回った。事業目的を考えると良好であると判断した。	自己分析：今年度の補助内容は、税額補助（1年目、4年目及び5年目）に加え、既存企業の工場増設に伴う施設建設補助、更に前年度建設補助を実施した企業に雇用奨励金の補助をおこなったことから、企業振興が図られたものと考ええる。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
	今後の方向性							現状のまま継続									
方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)			R5：現条例で受けられる税額補助の適用となる企業があるため、現状のまま継続と判断した。令和6年3月末で現条例が失効するため、現在の情勢及び企業がおかれている環境やニーズ等加味した条例改正を行う必要がある。					R8：					R10：				

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

		第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画	
		第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計		
投入された事業費の推移	国費計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	地方債計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	一般財源計画額	620,000	620,000		1,240,000	1,149,000		698,000	1,847,000		698,000		698,000	1,396,000	4,483,000	
		予算計上額	620,000	648,000	659,000	1,927,000	1,149,000		1,149,000					0	3,076,000	
		実績額	90,126	231,600	585,668	907,394	819,237		819,237					0	1,726,631	
	事業費合計	計画額	620,000	620,000	0	1,240,000	1,149,000	0	698,000	1,847,000	0	698,000	0	698,000	1,396,000	4,483,000
		予算計上額	620,000	648,000	659,000	1,927,000	1,149,000	0	0	1,149,000	0	0	0	0	0	3,076,000
実績額		90,126	231,600	585,668	907,394	819,237	0	0	819,237	0	0	0	0	0	1,726,631	
事業費予算の内容		旅費、消耗品費、食糧費、賄材料費、通信運搬費	旅費、消耗品費、食糧費、賄材料費、通信運搬費	旅費、消耗品費、食糧費、賄材料費、通信運搬費		報償費、旅費、消耗品費、食糧費、印刷製本費、賄材料費、通信運搬費、会場等借上料										
前年度予算との比較 (増減理由)		物価高騰分の見直し	物価高騰分の見直し	物価高騰												

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：会員数				指標の求め方：東京砂川会事業年度である10月1日現在の会員数									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：市の発展に繋がる情報提供数				指標の求め方：東京砂川会会員による情報提供数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総 合 計 画 計
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指 標	活動指標 1 (単位/人)	計画値 160	170	180		190	200	210		220	230	240	250		
		実績値	126	117	96		106									
	成果指標 1 (単位/件)	計画値	1	1	1		1	1	1		1	1	1	1		
		実績値	0	0	0		0									
	評 価 内 容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されていない										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				上がっていない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)				上がっていない										
		総合評価				普通である										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析	自己分析：会員の高齢化により、退会者が多く、新型コロナウイルス感染症の影響で、総会の開催を中止したこともあり、新会員の加入促進を図ることができなかったが、会報の発行等を通して、砂川市の情報発信に努めた。	自己分析：会員の高齢化もあり、退会者が多く、新型コロナウイルス感染症の影響で、総会の開催を中止したこともあり、新会員の加入促進を図ることができなかったが、会報の発行等を通して、砂川市の情報発信に努めた。	自己分析：会員の高齢化により、退会者が24人と多かった。新型コロナウイルス感染症の影響で総会を5年ぶりに開催するにあたり、新会員の加入促進を図り3人の加入があった。また、会報の発行等を通して、砂川市の情報発信についても努めた。	判断理由：会員は減少傾向ではあるが、新型コロナウイルス感染症の影響で会員周知が進まなかったこともあり、普通と判断した。	自己分析：会員数は砂高OBを対象に会員案内を送付したところ15名程度の加入があった。また、会報の発行等を通して、砂川市の情報発信についても努めた。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
	今後の方向性					現状のまま継続										
	方向性の判断理由改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5：会員数が減少しているため、特に現役世代の会員数増加を図る取り組みを行う必要がある。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	×	過疎計画掲載	×
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

			第1次実施3力年計画				第2次実施3力年計画				第3次実施4力年計画					第7期 総合計画
			第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3力年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3力年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4力年 合計	
投入された事業費の推移	国費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	道費	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	地方債	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	その他	計画額				0				0					0	
		予算計上額				0				0					0	
		実績額				0				0					0	
	一般財源	計画額	967,000	967,000	820,000	2,754,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	3,171,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	4,228,000	10,153,000
		予算計上額	2,518,000	2,192,000	1,974,000	6,684,000	1,057,000	1,304,000		2,361,000					0	9,045,000
		実績額	4,459,600	1,380,000	1,678,290	7,517,890	869,552			869,552					0	8,387,440
	事業費合計	計画額	967,000	967,000	820,000	2,754,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	3,171,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	1,057,000	4,228,000	10,153,000
		予算計上額	2,518,000	2,192,000	1,974,000	6,684,000	1,057,000	1,304,000	0	2,361,000	0	0	0	0	0	9,045,000
		実績額	4,459,600	1,380,000	1,678,290	7,517,890	869,552	0	0	869,552	0	0	0	0	0	8,387,440

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）			指標名：企業訪問数				指標の求め方：訪問企業の数									
成果指標 1（「成果」をもとに設定）			指標名：誘致・事業拡大した企業数				指標の求め方：誘致・事業拡大した企業数									
			第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総合計画
			第 1 年次 (3年度)	第 2 年次 (4年度)	第 3 年次 (5年度)	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 (6年度)	第 5 年次 (7年度)	第 6 年次 (8年度)	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 (9年度)	第 8 年次 (10年度)	第 9 年次 (11年度)	第 10 年次 (12年度)	実施 4 力年 合 計	
事業 評価	指標	活動指標 1 (単位/社)	計画値 10 実績値 0	10 21	10 30		10 40	10	10		10	10	10	10		
		成果指標 1 (単位/社)	計画値 1 実績値 1	1 0	1 0		1 0	1	1		1	1	1	1		
		事業の達成度 (活動指標をもとに評価)				達成されている										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)				上がっていない										
	評価内容	事業の効率性 (事業費に対する成果)				上がっている										
		総合評価				良好である										
			自己分析：新型コロナウィルス感染症の影響で、市外企業訪問を行うことができず、活動実績はないが、企業立地意向調査への回答企業に対し、砂川市をPRするメールを送付するなどの活動をおこなった。	自己分析：誘致・事業拡大した企業はなかったものの、継続して企業訪問を行う必要がある。	自己分析：今年度は既存企業の工場増設に伴う施設建設補助をおこなったことから、企業振興が図られたものと考えて。今後も継続して企業訪問を行い、情報収集に努めていく。	判断理由：活動指標は達成されているが、成果指標が達成できなかった。定期的な企業訪問を続けることが重要であると考え、良好であると判断した。	自己分析：今年度は既存企業の事業所兼倉庫新設に伴う施設建設補助をおこなったことから、企業振興が図られたものと考えて。今後も継続して企業訪問を行い、情報収集に努めていく。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
		今後の方向性				現状のまま継続										
	方向性の判断理由 改善、改革の内容 (R5、R8、R10)		R5：企業の動向やニーズを把握し適切な情報を提供することで、企業誘致や事業拡大の支援や促進を図る。				R8：				R10：					

【PLAN】

総合戦略掲載	○	過疎計画掲載	○
--------	---	--------	---

【DO】

(単位：円)

		第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画 合計	
		第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計		
投入された事業費の推移	国費計画額				0				0					0	0	
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	道費	計画額	3,500,000	3,500,000		7,000,000				0					0	7,000,000
		予算計上額	3,500,000	2,700,000		6,200,000				0					0	6,200,000
		実績額	3,100,000	2,700,000		5,800,000				0					0	5,800,000
	地方債	計画額				0				0					0	0
		予算計上額				0				0					0	0
		実績額				0				0					0	0
	その他	計画額	1,750,000	1,750,000		3,500,000				0					0	3,500,000
		予算計上額	1,750,000	1,440,000		3,190,000				0					0	3,190,000
		実績額	1,640,000	1,430,000		3,070,000				0					0	3,070,000
	一般財源	計画額	5,335,000	5,335,000	4,576,000	15,246,000	8,093,000	8,093,000	8,093,000	24,279,000	8,093,000	8,093,000	8,093,000	8,093,000	32,372,000	71,897,000
		予算計上額	5,311,000	5,070,000	7,352,000	17,733,000	8,093,000	8,578,000		16,671,000					0	34,404,000
		実績額	5,125,329	5,024,634	7,352,000	17,501,963	0			0					0	17,501,963
		事業費合計	計画額	10,585,000	10,585,000	4,576,000	25,746,000	8,093,000	8,093,000	8,093,000	24,279,000	8,093,000	8,093,000			

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）				指標名：チーム参加事業者数（R5まで）				指標の求め方：チーム参加事業者数											
成果指標 1（「成果」をもとに設定）				指標名：地域ブランドの商品数（R5まで）				指標の求め方：展示会等への出展した商品、本事業で開発した商品の数											
活動指標 2				指標名：事業担当協力隊員数（R6から）				指標の求め方：事業担当協力隊員数											
成果指標 2				指標名：一般社団法人オアリバ会員事業者数（R6から）				指標の求め方：一般社団法人オアリバ会員事業者数											
				第 1 次実施 3 力年計画				第 2 次実施 3 力年計画				第 3 次実施 4 力年計画					第 7 期 総 合 計 画 合 計		
				第 1 年次 （3年度）	第 2 年次 （4年度）	第 3 年次 （5年度）	実施 3 力年 合 計	第 4 年次 （6年度）	第 5 年次 （7年度）	第 6 年次 （8年度）	実施 3 力年 合 計	第 7 年次 （9年度）	第 8 年次 （10年度）	第 9 年次 （11年度）	第10年次 （12年度）	実施 4 力年 合 計			
事業 業務 事業 評価	指標	活動指標 1 （単位/者）	計画値	41	51	59		67	75	80		85	90	95	100				
			実績値	40	47	50													
		成果指標 1 （単位/品）	計画値	30	35	40		45	50										
			実績値	29	29	31													
		活動指標 2 （単位/人）	計画値					2	3	3		3	3	3	3				
			実績値					0											
	成果指標 2 （単位/者）	計画値					67	75	80		85	90	95	100					
		実績値					46												
	評価内容	事業の達成度 （活動指標をもとに評価）					あまり達成されていない												
		事業の成果 （成果指標をもとに評価）					あまり上がっていない												
		事業の効率性 （事業費に対する成果）					あまり上がっていない												
		総合評価					普通である												
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析		自己分析： 参加事業者数及び商品数ともに増加している。継続的にセミナー、会議等を実施し人材育成を図っており、販売会、新商品開発等を実施、SNSにて情報発信を行い、インキュベーション・地域商社・DMOの機能を持つ組織の設立機運の醸成を図っている。	自己分析： 一般社団法人オアリバが設立され、認知度が向上し参加事業者数は増えているものの、活動指標は計画値を下回っている。また、展示会等への出展や新商品開発には至らなかったが、開発中の商品もあることから、事業者同士の連携を促していく。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画値を下回ったものの、一般社団法人オアリバの認知度が向上し、参加事業者数は増加し続けており、新商品の開発も行っていることから、継続して地域おこし協力隊の活動をとおして、地域ブランドの定着推進を行っていく必要がある。	判断理由： 活動指標・成果指標ともに計画値を達成していないが、開発中の商品があり、年々参加の事業者数も増加していることから、普通であると判断した。	自己分析： 活動指標・成果指標ともに計画値を下回っており、地域ブランドにおける協力隊の採用ができなかったため、今後は協力隊の確保及び一般社団法人オアリバとの連携をとおして地域ブランドの定着推進を行っていく必要がある。	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：					
		今後の方向性					現状のまま継続												
		方向性の判断理由 改善、改革の内容 （R5、R8、R10）		R5： 令和4年8月に一般社団法人オアリバが設立され地域ブランド構築事業が終了したが、地域ブランドの定着のためには継続した支援が必要である。地域おこし協力隊による事業者間の結びつけなどを行っているが、一般社団法人オアリバの継続した活動・地域ブランド定着を促すため、現状のまま継続することとしたい。						R8：						R10：			

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

活動指標 1（「手段」をもとに設定）	指標名：農商工連携促進助成金助成額	指標の求め方：農商工連携促進助成金助成額
成果指標 1（「成果」をもとに設定）	指標名：異業種連携取り組み数	指標の求め方：異業種間における連携事業の取り組みが実現した延べ件数

				第1次実施3カ年計画				第2次実施3カ年計画				第3次実施4カ年計画					第7期 総合計画
				第1年次 (3年度)	第2年次 (4年度)	第3年次 (5年度)	実施3カ年 合計	第4年次 (6年度)	第5年次 (7年度)	第6年次 (8年度)	実施3カ年 合計	第7年次 (9年度)	第8年次 (10年度)	第9年次 (11年度)	第10年次 (12年度)	実施4カ年 合計	
事業 評価	指標	活動指標1 (単位/千円)	計画値	200	200	200		200	200	200		200	200	200	200		
			実績値	0	0	0		0									
		成果指標1 (単位/件)	計画値	2	2	2		2	2	2		2	2	2	2		
			実績値	0	0	0		0									
	評価内容	事業の達成度 (活動指標をもとに評価)					達成されていない										
		事業の成果 (成果指標をもとに評価)					上がっていない										
		事業の効率性 (事業費に対する成果)					上がっていない										
		総合評価					問題がある										
		総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析		自己分析： 連携者側による申請がなかったため実績がなかった。	自己分析： 連携者側による申請がなかったため実績がなかった。	自己分析： 連携者側による申請がなかったため実績がなかった。	判断理由： 申請がなかったため、活動指標・成果指標ともに計画値を達成できなかった。申請の有無は事業者の計画次第ではあるが、改めて事業の周知を行う必要があることから問題があると判断した。	自己分析： 連携者側による申請がなかったため実績がなかった。	自己分析：	自己分析：	判断理由：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	自己分析：	判断理由：	
	今後の方向性						現状のまま継続										
方向性の判断理由改善、改革の内容 (R5、R8、R10)			R5： 令和元年度以降実績がない状況であるが、新商品開発や異業種連携を促すためには必要な事業である。また、地域ブランド定着推進事業でも新商品開発の支援を行なうこととしていることから、現状のまま継続することとしたい。					R8：					R10：				