

**【PLAN】**

|        |   |        |   |
|--------|---|--------|---|
| 総合戦略掲載 | × | 過疎計画掲載 | ○ |
|--------|---|--------|---|

**【DO】**

## (単位：円)

|                  |                     |                                                                                   | 第1次実施3カ年計画                                                     |                                                  |                               |                                                          | 第2次実施3カ年計画                    |                               |               |             | 第3次実施4カ年計画    |                |                |                 |             | 第7期<br>総合計画<br>合計 |
|------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|-------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|-------------------|
|                  |                     |                                                                                   | 第1年次<br>(3年度)                                                  | 第2年次<br>(4年度)                                    | 第3年次<br>(5年度)                 | 実施3カ年<br>合計                                              | 第4年次<br>(6年度)                 | 第5年次<br>(7年度)                 | 第6年次<br>(8年度) | 実施3カ年<br>合計 | 第7年次<br>(9年度) | 第8年次<br>(10年度) | 第9年次<br>(11年度) | 第10年次<br>(12年度) | 実施4カ年<br>合計 |                   |
| 投入された事業費の推移      | 国費                  | 計画額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  | 道費                  | 計画額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  | 地方債                 | 計画額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  | その他                 | 計画額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  | 一般財源                | 計画額                                                                               | 6,794,000                                                      | 6,794,000                                        | 5,467,000                     | 19,055,000                                               | 10,375,000                    | 10,375,000                    | 10,375,000    | 31,125,000  | 10,375,000    | 10,375,000     | 10,375,000     | 10,375,000      | 41,500,000  | 91,680,000        |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             |                                                                |                                                  |                               | 0                                                        |                               |                               |               | 0           |               |                |                |                 | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               | 6,697,260                                                      | 7,520,022                                        | 10,373,399                    | 24,590,681                                               | 12,816,705                    |                               |               | 12,816,705  |               |                |                |                 | 0           | 37,407,386        |
|                  | 事業費合計               | 計画額                                                                               | 6,794,000                                                      | 6,794,000                                        | 5,467,000                     | 19,055,000                                               | 10,375,000                    | 10,375,000                    | 10,375,000    | 31,125,000  | 10,375,000    | 10,375,000     | 10,375,000     | 10,375,000      | 41,500,000  | 91,680,000        |
|                  |                     | 予算計上額                                                                             | 0                                                              | 0                                                | 0                             | 0                                                        | 0                             | 0                             | 0             | 0           | 0             | 0              | 0              | 0               | 0           | 0                 |
|                  |                     | 実績額                                                                               | 6,697,260                                                      | 7,520,022                                        | 10,373,399                    | 24,590,681                                               | 12,816,705                    | 0                             | 0             | 12,816,705  | 0             | 0              | 0              | 0               | 0           | 37,407,386        |
|                  | 事業費予算の内容            |                                                                                   | バス運行の補助年度は10月～9月であるため補正予算で対応。                                  | バス運行の補助年度は10月～9月であるため補正予算で対応。                    | バス運行の補助年度は10月～9月であるため補正予算で対応。 |                                                          | バス運行の補助年度は10月～9月であるため補正予算で対応。 | バス運行の補助年度は10月～9月であるため補正予算で対応。 |               |             |               |                |                |                 |             |                   |
|                  | 前年度予算との比較<br>(増減理由) |                                                                                   |                                                                |                                                  |                               |                                                          |                               |                               |               |             |               |                |                |                 |             |                   |
| 実績との比較<br>(増減理由) |                     | 上砂川線、滝川美唄線、滝川奈井江線を補填しているが、滝川奈井江線の補填額が下がったことによる減。<br>12月補正 7,278千円<br>3月補正 6,699千円 | 上砂川線、滝川美唄線、滝川奈井江線を補填しているが、経常収益の減と経常費用単価の増による増。<br>3月補正 7,521千円 | 上砂川線が廃止となったが歌志内線の補填を開始したことによる増。<br>3月補正 10,374千円 |                               | 滝川美唄線、滝川奈井江線、歌志内線を補填しているが、経常費用単価の増による増。<br>3月補正 12,818千円 |                               |                               |               |             |               |                |                |                 |             |                   |

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

|                    |           |                     |
|--------------------|-----------|---------------------|
| 活動指標 1（「手段」をもとに設定） | 指標名：収支補填額 | 指標の求め方：収支補填額        |
| 成果指標 1（「成果」をもとに設定） | 指標名：営業距離数 | 指標の求め方：市内バス路線の営業距離数 |

|          |                                     |                        | 第 1 次実施 3 カ年計画                                                                                                                                                                  |                                                                           |                                                                            |                                                       | 第 2 次実施 3 カ年計画                                                                          |                 |                 |                | 第 3 次実施 4 カ年計画  |                  |                  |                   |                | 第 7 期<br>総合計画 |
|----------|-------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|---------------|
|          |                                     |                        | 第 1 年次<br>(3年度)                                                                                                                                                                 | 第 2 年次<br>(4年度)                                                           | 第 3 年次<br>(5年度)                                                            | 実施 3 カ年<br>合 計                                        | 第 4 年次<br>(6年度)                                                                         | 第 5 年次<br>(7年度) | 第 6 年次<br>(8年度) | 実施 3 カ年<br>合 計 | 第 7 年次<br>(9年度) | 第 8 年次<br>(10年度) | 第 9 年次<br>(11年度) | 第 10 年次<br>(12年度) | 実施 4 カ年<br>合 計 |               |
| 事業<br>評価 | 指標                                  | 活動指標 1<br>(単位/千円)      | 計画値<br>6,794                                                                                                                                                                    | 6,794                                                                     | 5,467                                                                      |                                                       | 10,375                                                                                  | 10,375          | 10,375          |                | 10,375          | 10,375           | 10,375           | 10,375            |                |               |
|          |                                     |                        | 実績値<br>6,699                                                                                                                                                                    | 7,521                                                                     | 10,374                                                                     |                                                       | 12,818                                                                                  |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     | 成果指標 1<br>(単位/km)      | 計画値<br>29.2                                                                                                                                                                     | 29.2                                                                      | 29.2                                                                       |                                                       | 29.2                                                                                    | 29.2            | 29.2            |                | 29.2            | 29.2             | 29.2             | 29.2              |                |               |
|          |                                     |                        | 実績値<br>29.2                                                                                                                                                                     | 29.2                                                                      | 29.2                                                                       |                                                       | 29.2                                                                                    |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          | 評価内容                                | 事業の達成度<br>(活動指標をもとに評価) |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            | 達成されていない                                              |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     | 事業の成果<br>(成果指標をもとに評価)  |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            | あまり上がっていない                                            |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     | 事業の効率性<br>(事業費に対する成果)  |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            | 変わらない                                                 |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     | 総合評価                   |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            | 問題がある                                                 |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     |                        | 自己分析：<br>活動指標は便数等の調整を行ったため計画値を若干下回るとどまった。成果指標については、計画値と変更なし。                                                                                                                    | 自己分析：<br>活動指標は計画値を大きく上回っており、上砂川線については令和4年9月末で廃止路線となった。成果指標については、計画値と変更なし。 | 自己分析：<br>活動指標は上砂川線が廃止となったが歌志内線の補填を開始したことにより計画値を大きく上回った。成果指標については、計画値と変更なし。 | 判断理由：<br>収支補填額が増加し、便数、運行時間等の調整が必要であるため、総合評価は問題があるとした。 | 自己分析：<br>活動指標は人件費の増加や燃料費の高騰により中央バスの自社単価が上昇し経常費用が増加したことから計画値を大きく上回った。成果指標については、計画値と変更なし。 | 自己分析：           | 自己分析：           | 判断理由：          | 自己分析：           | 自己分析：            | 自己分析：            | 自己分析：             | 判断理由：          |               |
|          |                                     |                        |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            |                                                       |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     | 今後の方向性                 |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            | 現状のまま継続                                               |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|          | 方向性の判断理由<br>改善、改革の内容<br>(R5、R8、R10) |                        | R5：<br>活動指標の実績値に問題はあるものの、公共交通手段の確保は必要であるため、バス事業者、関係市町と減便等を協議しながら、運行時間等の調整をして収支補填額の削減に努め、事業を継続する必要があると考える。<br>上砂川線については、利用者の減少とともに補填額が増加したため、関係市町と中央バスによる協議の結果、令和4年9月末で廃止路線となった。 |                                                                           |                                                                            |                                                       | R8：                                                                                     |                 |                 |                | R10：            |                  |                  |                   |                |               |
|          |                                     |                        |                                                                                                                                                                                 |                                                                           |                                                                            |                                                       |                                                                                         |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |

**【PLAN】**

|        |   |        |   |
|--------|---|--------|---|
| 総合戦略掲載 | ○ | 過疎計画掲載 | ○ |
|--------|---|--------|---|

**【DO】**

## (单位: 円)

[illegible]

【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

| 活動指標 1（「手段」をもとに設定） |                                     |                        | 指標名：地域公共交通会議開催回数                                                                                                                                                                         |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                                   | 指標の求め方：地域公共交通会議開催回数                                                                        |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|--------------------|-------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|-------------|
| 成果指標 1（「成果」をもとに設定） |                                     |                        | 指標名：年間利用者数（前年10月～当年9月の利用者数）                                                                                                                                                              |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                                   | 指標の求め方：年間利用者数（前年10月～当年9月の利用者数）                                                             |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    |                                     |                        | 第1次実施3カ年計画                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                                   | 第2次実施3カ年計画                                                                                 |               |               |             | 第3次実施4カ年計画    |                |                |                 |             | 第7期<br>総合計画 |
|                    |                                     |                        | 第1年次<br>(3年度)                                                                                                                                                                            | 第2年次<br>(4年度)                                                                              | 第3年次<br>(5年度)                                                                              | 実施3カ年<br>合計                                                                                       | 第4年次<br>(6年度)                                                                              | 第5年次<br>(7年度) | 第6年次<br>(8年度) | 実施3カ年<br>合計 | 第7年次<br>(9年度) | 第8年次<br>(10年度) | 第9年次<br>(11年度) | 第10年次<br>(12年度) | 実施4カ年<br>合計 |             |
| 事業<br>評価           | 指標                                  | 活動指標 1<br>(単位/回)       | 計画値<br>3                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                          | 3                                                                                          |                                                                                                   | 3                                                                                          | 3             | 3             |             | 3             | 3              | 3              | 3               |             |             |
|                    |                                     | 実績値                    | 3                                                                                                                                                                                        | 3                                                                                          | 3                                                                                          |                                                                                                   | 3                                                                                          |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    | 指標                                  | 成果指標 1<br>(単位/人)       | 計画値<br>8,451                                                                                                                                                                             | 8,471                                                                                      | 8,491                                                                                      |                                                                                                   | 8,511                                                                                      | 8,531         | 8,551         |             | 8,571         | 8,591          | 8,611          | 8,631           |             |             |
|                    |                                     | 実績値                    | 8,583                                                                                                                                                                                    | 9,304                                                                                      | 10,762                                                                                     |                                                                                                   | 11,794                                                                                     |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    | 評価内容                                | 事業の達成度<br>(活動指標をもとに評価) |                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |                                                                                            | 達成されている                                                                                           |                                                                                            |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    |                                     | 事業の成果<br>(成果指標をもとに評価)  |                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |                                                                                            | 少し上がっている                                                                                          |                                                                                            |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    |                                     | 事業の効率性<br>(事業費に対する成果)  |                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |                                                                                            | 変わらない                                                                                             |                                                                                            |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    |                                     | 総合評価                   |                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |                                                                                            | 普通である                                                                                             |                                                                                            |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    |                                     |                        | 自己分析：<br>乗合タクシー登録者が増加したことや周知を行ったことにより、成果指標が計画値を上回っているが、引き続き定期的な広報周知等を行うことで、利用者の維持・増加を図りたい。                                                                                               | 自己分析：<br>乗合タクシー登録者が増加したことや周知を行ったことにより、成果指標が計画値を上回っているが、引き続き定期的な広報周知等を行うことで、利用者の維持・増加を図りたい。 | 自己分析：<br>乗合タクシー登録者が増加したことや周知を行ったことにより、成果指標が計画値を上回っているが、引き続き定期的な広報周知等を行うことで、利用者の維持・増加を図りたい。 | 判断理由：<br>達成度、成果ともに指標の動向から上記の判断とした。効率性は、事業費、事業内容に大きな変動がないため「変わらない」とした。これらをトータルして、総合評価は「普通である」と考える。 | 自己分析：<br>乗合タクシー登録者が増加したことや周知を行ったことにより、成果指標が計画値を上回っているが、引き続き定期的な広報周知等を行うことで、利用者の維持・増加を図りたい。 | 自己分析：         | 自己分析：         | 判断理由：       | 自己分析：         | 自己分析：          | 自己分析：          | 自己分析：           | 判断理由：       |             |
|                    |                                     | 今後の方向性                 |                                                                                                                                                                                          |                                                                                            |                                                                                            | 現状のまま継続                                                                                           |                                                                                            |               |               |             |               |                |                |                 |             |             |
|                    | 方向性の判断理由<br>改善、改革の内容<br>(R5、R8、R10) |                        | R5：<br>乗合タクシーについては、路線バスやタクシーといった既存の交通機関の経営を圧迫することにならないよう、バランスを配慮して検討した結果が現状となっており、利用者数の増加や利便性の向上については慎重に検討していかなければならない。<br>地域公共交通会議において、バス事業者やタクシー事業者、地域住民団体の代表と協議しながら、事業を継続する必要があると考える。 |                                                                                            |                                                                                            |                                                                                                   | R8：                                                                                        |               |               |             | R10：          |                |                |                 |             |             |



【CHECK・ACTION】

指標の推移・評価

|                    |       |                          |
|--------------------|-------|--------------------------|
| 活動指標 1（「手段」をもとに設定） | 指標名：— | 指標の求め方：KPIの設定が困難なため設定しない |
| 成果指標 1（「成果」をもとに設定） | 指標名：— | 指標の求め方：KPIの設定が困難なため設定しない |

|                      |                             |                            |                                                                                                                                                                                                                                                | 第 1 次実施 3 力年計画                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                         | 第 2 次実施 3 力年計画  |                 |                 |                | 第 3 次実施 4 力年計画  |                  |                  |                   |                | 第 7 期<br>総合計画 |
|----------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|---------------|
|                      |                             |                            |                                                                                                                                                                                                                                                | 第 1 年次<br>(3年度)                                                                                                                                                                   | 第 2 年次<br>(4年度)                                                                                                                    | 第 3 年次<br>(5年度)                                                                                                                                                                                              | 実施 3 力年<br>合 計                                                                                                                                                                                                                          | 第 4 年次<br>(6年度) | 第 5 年次<br>(7年度) | 第 6 年次<br>(8年度) | 実施 3 力年<br>合 計 | 第 7 年次<br>(9年度) | 第 8 年次<br>(10年度) | 第 9 年次<br>(11年度) | 第 10 年次<br>(12年度) | 実施 4 力年<br>合 計 |               |
| 事業<br>業務<br>事業<br>評価 | 指標                          | 活動指標 1<br>(単位/ )           | 計画値                                                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                       | -               | -               | -               | -              | -               | -                | -                | -                 | -              |               |
|                      |                             | 実績値                        | -                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                       | -               | -               | -               | -              | -               | -                | -                | -                 | -              |               |
|                      | 成果指標 1<br>(単位/ )            | 計画値                        | -                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                       | -               | -               | -               | -              | -               | -                | -                | -                 | -              |               |
|                      |                             | 実績値                        | -                                                                                                                                                                                                                                              | -                                                                                                                                                                                 | -                                                                                                                                  | -                                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                                                       | -               | -               | -               | -              | -               | -                | -                | -                 | -              |               |
|                      | 評価内容                        | 事業の達成度<br>(活動指標をもとに評価)     |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|                      |                             | 事業の成果<br>(成果指標をもとに評価)      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|                      |                             | 事業の効率性<br>(事業費に対する成果)      |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    | 変わらない                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|                      |                             | 総合評価                       |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    | 普通である                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|                      |                             | 総合評価の判断理由または指標の実績値に関する自己分析 | 自己分析：<br>ＪＲ北海道への事業化要望に向け、ＪＲ砂川駅東口整備調査業務委託として、交通量調査、利用者意向調査、アンケート調査を実施し、その結果を踏まえて駅の現状・課題の整理を行い、東口整備の方針を概要説明書、整備概略図としてとりまとめたものを精査し、適正であると判断したことから、令和 4 年度中にＪＲ北海道に対し提出し、駅東口の必要性について、改めて申し出をすることとし、令和 3 年度に留保されていた概算事業費のうち、駅舎、線路撤去費の積算（概算）依頼を併せて行う。 | 自己分析：<br>バリアフリー法（高齢者、障害者等の移動等の円滑化の促進に関する法律（平成 18 年法律第 91 号））に基づく、工事の優先順位、北海道新幹線札幌延伸工事、ＪＲ北海道の人員不足等の事情により、進展が困難な状況ではあるが、協議を継続し、今後高齢者や障がい者等をはじめとするＪＲ砂川駅の利用者の利便性の向上の実現に向けた取り組みを進めていく。 | 自己分析：<br>北海道新幹線札幌延伸工事や千歳市の次世代半導体製造拠点整備等の影響により、ＪＲ北海道の人員不足が常態化しており、整備改善事業の協議は進展しない状況にあるが、本工事の事前準備として行う測量調査や設計委託等の実施の可能性について協議を進めていく。 | 判断理由：<br>ＪＲ北海道より、令和 12 (2030) 年度以降の着手となる旨を示され、膠着状態が続いていることもあり、活動指標、成果指標共に、KPI の設定が困難であるとしていることから、事業の達成度と事業の成果は「評価なし」とした。また、事業の効率性は、ＪＲ北海道より、北海道新幹線札幌延伸工事による着手の困難性を提示されている中でも、協議は継続していることから、総合評価は「普通である」と判断した。 | 自己分析：<br>ＪＲ北海道より、バリアフリー化について、令和 12 (2030) 年度以降の着手となる旨を示されていることから、令和 6 年度は利用者の早期利便性の向上を考え、跨線橋の階段部分に簡易昇降機を設置する案も検討してきたが、跨線橋の強度の問題、構築費、維持費が高額となることから具体的なものになっていない。また令和 7 年 3 月には新幹線開業が令和 30 (2038) 年 3 月以降と示されたことから、JR 北海道の動向を注視し協議を進めていく。 | 自己分析：           | 自己分析：           | 判断理由：           | 自己分析：          | 自己分析：           | 自己分析：            | 自己分析：            | 判断理由：             |                |               |
|                      | 今後の方向性                      |                            |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                   | 現状のまま継続                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |                |                 |                  |                  |                   |                |               |
|                      | 方向性の判断理由改善、改革の内容（R5、R8、R10） |                            | R5：<br>現在、ＪＲ北海道に対して、「跨線橋を残した自由通路へのエレベーター設置案」と「ＪＲ砂川駅東側改札口整備案」の 2 案について、早期実現に向けた協議を進めているが、令和 12 (2030) 年度以降の着手が現実的な状況下であり、竣工までの期間を短縮していく困難性は極めて高いが、最終案の確立に向け、着実に準備を進めていくこととする。                                                                   |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                              | R8：                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 | R10：           |                 |                  |                  |                   |                |               |