

地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
砂川市	病院事業	—	—

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続 ●
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止								
実施済		(取組の概要及び効果)	(全部と一部の別)						
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部廃止</th> <th style="width: 50%;">一部廃止</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <ul style="list-style-type: none"> ①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止 ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ⑥その他 </td> </tr> </table>	全部廃止	一部廃止			<ul style="list-style-type: none"> ①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止 ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ⑥その他 	
全部廃止	一部廃止								
<ul style="list-style-type: none"> ①診療所化・介護施設化 ②簡易水道事業の飲料水供給施設化 ③事業目的の完了(造成地等の売却等の完了)による廃止 ④民営化・民間譲渡による廃止 ⑤広域化による廃止 ⑥その他 									
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)						
			(実施(予定)時期)						
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
年	月	日							

取組事項	民営化・民間譲渡								
実施済		(取組の概要及び効果)	(全部と一部の別)						
実施予定			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 50%;">全部民営化・全部民間譲渡</th> <th style="width: 50%;">一部民営化・一部民間譲渡</th> </tr> <tr> <td style="height: 20px;"></td> <td></td> </tr> </table>	全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡				
全部民営化・全部民間譲渡	一部民営化・一部民間譲渡								
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)						
			(実施(予定)時期)						
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; height: 40px;"></td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>				年	月	日
年	月	日							

取組事項		(水道事業)広域化等							
実施済		(実施類型)		(取組の概要及び効果)			(実施(予定)時期)		
		経営統合	施設の 共同設置・利用						
実施予定		施設管理の 共同化	管理の一体化	年	月	日			
		(取組の概要)					(検討状況・課題)		
検討中									

取組事項		(簡易水道事業)広域化等							
実施済		(実施類型)		(取組の概要及び効果)			(実施(予定)時期)		
		簡易水道事業統合(市町村内)							
実施予定		簡易水道事業統合 (市町村を越える統合)	簡易水道事業統合以外	施設の共同 設置・利用	施設管理の 共同化	管理の一体化	年	月	日
		(取組の概要)							
検討中									

取組事項		(下水道事業)広域化等							
実施済		(実施類型)		(取組の概要及び効果)			(実施(予定)時期)		
		汚水処理施設の 統廃合							
実施予定		処理場廃止あり	処理場廃止なし	公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	農業排水・公共下水と の統合	特環施設と公共下 水との統合	その他	
		(取組の概要)							(検討状況・課題)
検討中									

取組事項		(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等			
実施済		(取組の概要及び効果)	(実施(予定)時期)		
実施予定			年	月	日
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)		

取組事項		民間活用(指定管理者制度)			
実施済		(取組の概要及び効果)	(方式)		(実施(予定)時期)
実施予定			代行制	利用料金制	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)		

取組事項		民間活用(包括的民間委託)			
実施済		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)	
実施予定					年
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)		

取組事項		民間活用(PPP/PFI方式の活用)					
実施済		(取組の概要及び効果)	(方式)		(導入・契約(予定)時期)		
実施予定			BTO方式	公共施設等 運営権方式 (コンセッ ション方式)			
検討中		(取組の概要)	DBO方式	港湾運営 会社制度	年	月	日
			DBO方式	その他	(検討状況・課題)		

取組事項		民間活用(地方独立行政法人への移行)					
実施済		(取組の概要及び効果)	(公務員型と非公務員型の別)		(実施(予定)時期)		
実施予定			公務員型	非公務員型	年	月	日
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)				

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組みず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

平成26年4月に地方公営企業法全部適用へ移行し、7年経過したところであります。平成29年3月に策定した改革プランでは、「地域医療構想を踏まえた当院の役割」、又、「地域包括ケアシステムを踏まえた当院の役割」を提供し、経営管理手法として「バランスト・スコアカード(BSC)を活用した地域に求められる役割の実現、プランの推移」等を行い、刻々と変化する医療情勢に注視しながら、地域に求められる当院の役割に努めている状況であります。

このことから、他の経営形態への移行については、現在、検討する時期ではなく、特別の事情がない限り、当面は現在の経営形態を継続していきます。